民國三十三年三月二十九日（星期三）
民國廿六年十二月十一日創刊　第一四二四期　定價：報紙每份零售八角　蔴紙每份零售五角

平陽區組織鐵木工人 加緊製造春耕農具

阜平訊：平陽區在去秋反「掃蕩」裏，農具損失甚多，為了及時解決，生產委員會乃把全區鐵木工人劃分區域組織起來進行生產，參加組織的鐵匠十一盤爐子，木工十四個，資本由區村合作社貸款一部幫助解決，計區社貸給木匠一〇〇〇元、（一戶）鐵匠一〇〇〇〇元（三戶）村社貸給一〇〇〇元（一戶）又一戶由村社貸給小米七市斗。現在各匠人正加緊製作，並商訂在一定時間內完成一定數量的成品，為了使購買的平衡，推銷成品由區社介紹，價格較市價低百分之十，現已製出一批成品，今年春耕農具，不致發生困難。（張雷）

解除羣眾疾苦 邊府撥巨款製藥品

邊府訊：為加強人民體力，保障人民身體健康，現邊府已撥三百萬元巨款委託軍區衛生部代製大批藥品，目前已先後製出兩批，計有十五種，共一千餘磅，內有治瘧疾、感冒、腸胃疾患及衰弱強壯劑等。由各級政府分發到各地區之公和經營的醫藥合作社代售，除留一部份備反「掃蕩」及突擊病災區時用外，其餘一律發下應用；使有病者即能得到藥吃，真正的保障了人民身體健康。（曼）

繁峙訊：縣府為了恢復老百姓的勞動力與防止春疫，特準備開醫生訓練班，每區擇送三個衛生員，一個民政助理員，並聘請部隊醫生當教員，畢業後回區到各村不取報酬的給老百姓看病。目前縣府正在籌一筆款購買藥品。老百姓聽見這個信兒，有的說：「過去那見過比這樣再好的政府」。（周秀清）

行唐、孟平 大量補充牲畜農具

行唐訊：去秋敵人「掃蕩」三月，行唐一二兩區損失牲畜七百九十九頭，造成生產上畜力缺乏的嚴重困難，給我廣大羣眾留下了災害，經我政府團體與合作社內外協力，多方設法組織購買補充，現在已收到極大効果，使畜力缺乏之影響生產的嚴重問題得到完滿勝利的解決：

一、合作社貸款七十萬零五十元，（刺激私資補充畜力可達一百二十萬元左右，）貸給六十個村莊扶助八〇二戶貸款補充牲畜××××頭。

二、非貸款戶自己購買，一二兩區已買到×××頭。

現不少村莊購買牲畜數已超過反「掃蕩」以前之損失數字。羣眾畜力得到徹底解決。都很興奮的說：「政府、團體、合作社真是關心老百姓；有了多麼大的困難也要想辦法給咱們解決了；要不鬼子搶走這麼多的牲口，給了這樣大的災害，今年的土地怎麼還能發種成！」（魏明）

孟平訊：六區由於敵人經常不斷的突襲包圍與清剿，牲口農具損失頗重，因此目前準備開展春耕生產工作的首要任務，就是給羣眾設法克服畜力農具的困難。針對這種情形六區於二月十四日召開了各村實業委員，工會主任，農會主任，合作社長的聯席會議，除傳達佈置開展生產運動加強對敵經濟鬥爭的意義及具體工作、調查各村準備春耕生產的情形外，對於如何克服目前羣眾畜力農具的困難也作了討論。之後決定給災情最嚴重的九個村子貸款八萬五千元，再加上各村籌集的私資計劃可增漲×××頭牲口。同時還召開了一個各村各種工人的單獨會議，

孟平工人 組織起來製造農具

由於他們大量的提意見和大家熱烈討論之後，具體決定了按每個鐵匠爐為單位，並把木工、鐵工、樓工、編工、等都組織起來，成為一個附近村莊修理與製造農具的中心小組，這樣全區的農具困難就能有組織的迅速解決了。並且當場具體的規定了各種工人最低限度的工資標準：每日木工工資為三斤[illegible]小米，編工為三斤至三斤半。樓工為四斤以上，樓工因為是專門技術工人，除正常工資外，應得格外的優待。因為工人的工資與生活得到了完善的解決，以致當時工人們的情緒都極為高漲，都興奮的說：「由咱們保證了今年春耕的農具，不能讓它發生困難；」還說：「誰在那一個地方，在那一個組，咱們都同意，往後要是區裏覺得有什麼不合適，可以隨便調動，咱們都絕對服從。」（車）

邊區籌備成立各界抗敵後援會

邊區抗聯訊：北嶽區各界抗敵後援會，於三月五日開會籌備成立邊區抗敵後援會，到會計有北嶽、冀中、平西各界有威望人士郭任之、于力、閻力宣、楊耕田、李杏圃、孫樂山等二十餘人，首由邊抗楊主任報告開會意義，並說：根據去年邊抗擴大執委會決議，各界抗敵後援會應擴大，成立邊區各界抗敵後援會，以集中力量，統一領導，更有力的開展工作。接着，北嶽區抗援郭主任報告抗援會的工作方針，主要內容是：（一）加強各階層抗日人民的大團結，以更強化對敵鬥爭。（二）號召上層人士踴躍參加大生產運動。（三）向會員宣傳政策法令，對不願執行或曲解政策法令的地主，應給以批評和教育。（四）深入宣傳新民主主義，反對中國法西斯主義，肅清某些人士對中國法西斯主義抱的幻想。（五）健全抗援會的組織領導。郭主任報告後，阜平孫樂山先生在會上提出他今年的生產計劃，他說：他已經了解了不勞而獲是不對的，他在技術上雖然不如邊民，但只要肯幹，肯學習，就有辦法。後來，李杰庸、李杏圃二先生相繼發言，反對平山等地國民黨反共特務份子造謠破壞團結，破壞大生產運動的活動。冀中同志報告了冀中上層人士在敵人壓榨下，更加團結，更加堅決抗戰的很多事蹟，如安平一地主過去對八路軍有很深的成見，今天親受日寇的淫掠，殘害之下，非常懇切地對羣眾說：「要沒有八路軍真不行！」最後，大家熱烈討論郭主任的報告和籌備成立邊區抗敵後援會問題，都一致同意，並選出郭任之等十一人為籌備委員，對今後冀東冀中工作亦有所討論。估計今後抗援會工作定會更好開展的。

繁峙軍政機關 幫助受災村莊 解決春耕困難

繁峙訊：××村去年遭敵災病災，耕畜被敵拉走，籽種沒有，有的老百姓沒吃的，有的老百姓還在病床躺着，春天來了，人們着急得要命，十分發愁，我縣府對於這些災難，除設法醫治和幫助老百姓恢復勞動力外，還借給這個村一萬三千元，並幫助買了七個耕畜，支隊馬政委並親到該村具體幫助。在生產動員大會上他說：「今後要組織起來，給你們解決籽種困難」，在這些實際幫助下，老百姓感激興奮，生產情緒馬上提高，現在村老百姓，每天天不亮時就到外面拾糞或往地裏送糞，他們互相談論着：「今年咱們可要好好養種，不能再讓地荒了。這才對得起上邊（政府）對咱們關心呀！」（周秀清）

縣府愛護民力 減少會議勤務

又訊：縣府近給各區指示：（一）在大生產運動中，除生產必要的以外，各種羣眾大會停開。各機關各部隊的食糧均由自己揹。（二）在大生產運動中，公糧生鐵一切軍需品迅速運完，到大生產運動到來，各站立即停運。（三）在大生產運動中，取消村公所值日制。但這天輪到誰值日時誰應準備工作員來時所需用之東西，由工作員自己作飯燒水。（周秀清）

生產運動在靈壽

田流　呂朗

（一）臧縣長到了××村

做生產計劃，這真是件新鮮事，就是以前當過縣農會主任的老周，也沒見過這個，也沒計劃過，但是臧縣長在××村的一個什麼會上說：「生產計劃就是怎樣種地吧！還得怎樣盤算多打糧食，改善生活。」種地，村實業委員和農會老周，一面抄着縣長給他們做的村計劃，一面說：「計劃這東西實在那個哩，你看縣長替咱們村估搗了估搗，比去年要多打九十多石，這架勢真不算小……」下午，有七個撥工組長，到村生產委員會登了記，另外還有一組的組長是縣長担任，這可叫人奇怪了。「你說稀罕不稀罕？縣長也要『受苦』了。」「這時候的縣長，是老百姓自己的人，是替咱們老百姓幹事的。」「那！天真變了。咱們今年只望過好日子吧！」

晚上，村生產委員會開了一個會，縣長也參加了，把送糞突擊一週的工作討論了一下。他又把他的撥工組計劃報告了一下。他說：「我們的撥工組要在四天內保証把糞送完，並且要把兩家抗屬的糞，也送到地裏。」

（二）尚友說「俺今後準不懶散！」

張小家莊的生產動員大會，開的挺熱鬧。學生們在開會前還打了一陣霸王鞭，村長、抗聯主任都講了話。劉廷秀也報告了他的生產計劃，這時劉尚友走到會場中央說：「我的家境不算壞，人也不算弱，可就是有點懶，夏天在樹下歇涼……冬天在陽坡曬太陽……昨天夜裏區上馮同志問我的生活怎樣？還用說，房子叫鬼子燒了，糧食叫鬼子搶了，我天天還不是吃菜？！後來他又問我，今後怎麼辦？誰知道怎麼辦呢？要知道……不好了嗎？可他又說啦『……生產……撥工……計劃，加工生產，多賣力氣多出汗』……」他到底要說什麼，大家驚奇的聽着。許多眼睛都注視着他的嘴。「剛才我聽了農會主任說了他的計劃，我心裏可有點不服，今年他原先比我窮，可有吃有穿，他還要比我增加生產，如今我看看他，日子過甜了，還想更甜，論力壯，論地，我也比他強，人比他也光強，……這句話也比他年青……為啥人家受困受罪，享福的是自己？我過去的事不說它啦，大家看着，今後俺尚友準不再懶散，今年開會後參加撥工隊，劉廷秀哥倆比比！」大家又熱鬧起來，有的笑有的說：「人家尚友今年全要訂計劃，咱們……」「看人家尚友……」

（三）祁林院第一個成立起來的撥工組

祁林院的人們全跑到門口來了。他們被一陣沉重的脚步和車子的響聲攪動了。街上，五個青年小伙子，每個人都推着一輛小車，滿頭大汗的往村外跑着。

「你們這是幹什麼呀？」老太太們問。

「這是撥工組撥工哩！」知道的人們回答。

「幹嗎這麼跑哇？」

「撥工哩不跑！」跑過去的青年把話丟在後面。

從正午開始到天黑，就推了一百二十車土，青救會主任一算這些活叫一個人作，得七個半天才能作完。

「這事到晚上就傳開了。」「撥工還是好，快多哩！」「咱婦女們也要組織撥工組吧！」婦救主任馬××說。

就在這一晚，祁林院組織了七個男人撥工組，四個婦女撥工組，並且第二天也就開始撥工了。

（四）生產在慈河兩岸的第一綫

區裏開了會，兩天以後，逃難的老鄉們，都在指定的村裏集中了。

在生產動員大會上，婦女們提出和游擊組員撥工，保證：替他們把地種好，中隊長當場就回答：「我們保證你們安生的種地、不受一點損失。」事情很巧，當天下午游擊組把出擊的十幾個敵人打跑了，這可把人們喜歡壞了，膽子也大起來，都說：「游擊組真沾。」一天快黑的時候，太陽一落山，區裏老馬把撥工組都編好了，就過了河，這一黑夜，誰也沒有合眼。

以後，白天幹活，游擊組長說：「保証大家也不發生問題。」區裏老馬也說：「你們幹吧！我也替你們站崗。」這樣一連突擊了好幾天，大部份的糞都送完了，還有百幾十畝地翻了新土，××莊的二百多畝菜地，都下了種。

（五）運輸忙

商店門口擠滿了婦女和兒童。今天是逢集，他們是來運貨的人，雖然多，要貨，然而他們並不爭吵。因為只要把小本子打開，他們就按照登記了的布，一件一件的分給他們。一個十六七歲的孩子，一天走三十里地，一天賺的錢，吃一個小清。

從一月開始，運輸大隊已經有六百多個人參加了這運輸，把幾萬疋布從邊區運到那邊，用他們的腳力賺來的錢養活了他們自己和他們的家。××運輸小組共五個人，一個月裏賺了兩千多元，小組裏的一個青年婦女張玉梅是運輸組的，每次都擔六、七十斤，一兩個月就分了四、五百元。

關於徐定按戶計劃示範村的[illegible]經驗介紹

徐定縣長 王子麟

按戶作計劃，在徐定來講是一件生疏的事，以往不但沒有作過，而且也可以說沒有這樣想過。因此這一工作的執行，遇到很多困難，但我們也獲得了一些經驗，茲將我們的點滴經驗介紹如下：

一、事前要深入詳細的反復說明生產計劃的意義，使群眾眞正了解按戶計劃，對他有利無損，否則，即便作了也是不會達到應有效果，起初我們碰了釘子，有的戶因爲他不能眞正了解按戶計劃的意義，所以在作的當中，不願把自己的財富公開出來，不願說自己的地多打糧食，而願說自己的消費大，懷疑幹部，是在按戶計劃中調查他的家產，便於「徵稅」，或者便於向他「要糧」，因而不說實話，尤其是富農成份的花戶，誠恐說的多了自己「受累」，表現最尖銳的是婦女們，一談到他家的地能產多少糧食時，有的總是紅漲着臉說：「可打不了那麼些」。由懷疑而恐懼，由恐懼而隱瞞，說假話，不知道按戶計劃是增加生產的一重大問題，不知道幹部幫助他們做計劃是爲了幫助他過日子。有的群眾雖然了解到按戶計劃不是惡意的，而他認爲是幹部的工作，應該如此，與他自己無關係，問我就說，不問就算了。

二、我們在這次按家計劃時，起初雖然是教育解釋不夠，但在計劃中採取參觀旁聽的辦法，收效很大。在這一家做計劃把其他幾家的男女動員起來旁觀。起初他們不感到興趣，並且拘泥不安，一談到用什麼辦法才能種的好，如何打算才能多打糧食，一天能紡多少綫，一個雞一年能出多少蛋，用算賬的方式，一步步的計劃，用實際的事情進行研究，進行解釋，使得很多的人動員起來，覺得作一個全年的生產計劃還是必要的，所以有一個組在給小組長作計劃時，旁觀的人聽了以後，就回家去把自己家裏的人集合起來，準備我幹部幫他作計劃，這一點說明只要你能夠用具體事實教育群眾，「從群眾中來到群眾中去」，群眾就會跟着你走，如××的老婆有些封建，不願意見人，不願意說話，可是在把她動員出來，作她家生產計劃與她本人生產時，她很自然的說出自己要怎樣紡綫，怎樣下地，把自己的生產方法，很高興的談起來。幫助群眾作計劃，要一步一步深入，追求一滴一點的計算，不但能啓發群眾的生產辦法，並且能提高群眾的生產情緒，所以在幫助×××（懶漢）作計劃時，首先對他的懶病進行檢討，然後幫助他作計劃，他不但誠意的，坦白的報告了自己的家庭狀況，而且提出下決心多打羊草，堅決把地種好，如此有很多人自動去旁聽，並幫助作計劃「

三、在作生產計劃時，一定要召開家庭會議，把男女老幼都集合起來，戶主能自己主持開會的更好，如不能主持，村幹部可代爲主持，徵求大家的意見。這樣的一個會議，不但可以克服家長包辦現象，並可培植他們的計劃性，提高全家的生產積極性。如×××的兒子提出今年多打羊草一千斤，其他戶的青年們也有同樣競賽心理，提出多生產。婦女們參加了這個會也覺得非常有趣，也把自己一年紡多少綫，織多少布，孵幾窩雞，計劃的很詳細。從這一個家庭會議可鼓舞每個人的生產情緒，並促進家庭和睦。

四、按戶作計劃，事前要把應計劃的事項，原則的列一個提綱，隨時加以修正，使每一戶的計劃在不同的條件下，都很圓滿的完成，如果沒有一個依據，有的幹部在現有條件以下進行這一工作，就會抓不住要害，但有了生產計劃提綱以後，還應注意避免填表式的計劃發生，每一戶的計劃，都不應是一樣的要求。一般化的生產計劃是要不得的，每戶的計劃都應該是切合每戶的實際情形，根據每一戶的基礎，提出對每一戶的不同要求，這樣去作生產計劃大綱，才能起到作用，計劃才能現實。同時生產計劃，必須掌握數字，沒有數字的計劃，也會變成空的。但是，這些數字，應該從實際出發，不然得出來的數字，同樣是沒用的。

五、幫助群眾作計劃時，不先作生產數字的調查，先進行消耗數字的調查；從一戶的全年消耗中，一步一步的談到生產數量，談到要爭取超餘多少，然後再計劃他全年的生產數量。這樣的辦法，在目前的群眾條件下，群眾樂於接收，並覺得非常有趣，覺得你是關懷他，他樂於你幫助他計劃，如果你先從調查他的家庭狀況，一年能生產多少，他馬上就有另一種感覺，使他多心，不說實話。因之，計劃出來的東西是不合實際的，同時還應注意我們幫助群眾計劃，是站在誘導、啓發方面的，代替包辦作出來的生產計劃，也不是現實的東西。此外還應注意到第一家最重要，第一家如果是一個明白人，進步份子，他了解你是幫他過日子，他在計劃中也出力。你也可以得不少經驗，參觀的各戶，也易於動員，受到好的影響，如果不愼重，選擇一個落後份子，不但你不能幫助計劃，相反的會使參觀的人情緒低落，而失掉信心。如×××給他作計劃時，自己不多想生產的辦法，強調困難，開口閉口自己過不了，怎樣計劃也總得有點虧賬，企圖用這種辦法減輕他的負担，這雖然不能影響大局，但我們也要注意防止。

六、無論什麼工作，運用組織力量，才能把可以使用的力量組織起來、工作才會收到成績，這次示範村，按戶計劃，沒有把村中識字的、有經驗的都組織起來是一個缺點，使工作受到一些損失。

一個村莊變工隊的情形及幾點初步經驗

靈壽縣長 臧伯平

××村的變工隊，共有三組，本村（主村）一組，兩個副村各一組，副村的撥工組，才開始撥工，尚未總結，現只將××本村的一組變工情形和幾點經驗談談。

這一個變工小組共有十一個人，內有七個是村幹部，還有牛一頭，驢一頭，騾一頭，牲畜和人力變工，其折工辦法是一個人做一天活爲一工，一牛或一驢作一天活各算一個工，一騾作一天活可頂兩個工。

組長是周學源，並舉出計工人張宏業，規定每五天一算，三月一日第一次開始變起，這次是孫天雨等二人給周學源變工一天，他們三個送了一天糞，路程是來回二里多，共送糞一百二〇担，頂平時五個工，因爲孫天雨家裏太窮，雖然講的是乾變，但周學源也管了一天飯，雙方都很滿意。

第二次（三月六日）張洪瑞給周有成變工一天，也是送糞，兩人一天就把糞送完了，如周有成一個人幹，就得三天工夫。

第三次張洪瑞給周有生變工一天，早飯後到正午周有生從家裡向外担糞，張洪瑞向地裏用車推，後半天鋸[illegible]樹，推了四根木頭，這個活光是周有生幹，得做三天多。

第四次孫天雨張洪瑞同給周學源變工，還是推糞，五個人的活，三個人幹完了。

從上面幾次變工，我們可看出下列幾點經驗：

第一、變工的確可以提高工作效率，可以節省勞力及時間，一般的平時三個人的活兩個人可以幹完，五個人的活三個人可以幹完。

第二、變工適合作突擊工作，如送糞耕地，秋收等工作。

第三、變工於缺乏勞力者有利，例如窮人有活，一個短時期內不能作完，僱人又僱不起，用變工可以解決。

第四、一般的中農貧農，種地不多，需工較少，而變工要求又很迫切，這些人變工容易組織，但不適宜組織大組，三人至五人爲最合適，從××變工隊中十一個變工組組員中，經常變工的，只有四五個人，其餘即無工可變，這當然是由於當時還不太忙，而主要原因，還是各戶需工較少，不能全部同時旅行變工，所以編組不可太大。

第五、粗工和細工，男工和女工變，都可變成，如××變工總結時，婦女趙喜花旁聽，聽到變工的好處，她也提出願意和張洪瑞（光桿）變工，她願意給張洪瑞作飯縫衣服，張洪瑞給她送糞或耕地，同時趙喜花又提出她男人周學珠和她的大兒子周卜娠，很拙，不能作細工，願意兩個頂一個工，參加變工隊，用粗工換細工，如他們爺倆，給人家砌地增子，人家給他耕地鋤苗，她這樣提出後，變工隊也很同意，因此說男女粗細工都可以變。

第六、變工隊一般是管飯比較合適，吃飯在一起可以節省時間，不過現在有的老百姓困難，不能强求吃飯。

第七、在變工中，如一方臨時發生事故，不能踐約，致使變工擱置，因此大家提出辦法是：如甲約定與乙變工，倘乙臨時因故不能踐約，則由乙負責由變工隊中，另約一個今天不參加變工的人來代替他，給甲變工，將來乙可給代替他的人還工，使變工隊可以順利進行工作。

第八、小村組織變工隊，住的遠近，和地的遠近，都不是主要條件，而最主要的是靠了脾氣相投，互相信任，這樣才是好對象，容易組織，否則在組織上是會遇到一些困難的。

第九、對一個新的工作，要想使他作好，一定要有幹部親身領導，幫助作計劃，經常檢查，才能把工作搞好，否則，這個工作是容易中途流產。

最後須要說明的，是××的變工小組，共變了四次而張洪瑞即參加了三次，旁人短他三個工，他還願意再給人家[illegible]，主要張洪瑞是個光桿，沒有作飯的人，他希望將來大家[illegible]二天還他工，那個趙喜花也還他工，給他做飯，這樣他的問題就解決了。

賈玉回家以後

一面戰鬥一面生產

羽山 林森

賈玉回家了，賈玉當了××基幹隊的副隊長，這個人們樂意聽到的消息飛快的傳遍了××莊附近的村子。可是，有的人却偏偏還要去問基幹隊的隊長：「你們的副隊長是誰？」「賈玉」！得到這個回答以後，人們便得意的笑着說：「可沾」！從這裏可以看到人們對於自己的英雄是如何的關心熱愛。

回家以後，賈玉把邊區英雄大會獎給他的三千塊邊幣代價金，拿出三分之一給游擊小組買了一枝「八音子」，又買了些花生，棗，和游擊組員開了個娛樂晚會。會上，賈玉報告了他的生產和戰鬥計劃。會後，他的計劃就逐漸成爲事實，一步步地在完成。

賈玉，給村幹部提了意見，撥工隊組織起來了，能幹活的婦女也都下了地，現在××莊已有二十幾個撥工組，每天人們早早吃過飯，便集合起來到預定的那家去幹活，撥工的方式是各人吃各人的，一家一天，賈玉家裏能勞動的也都加入撥工組。他保証他家一畝地上五十車糞，鋤四遍，他在基幹隊，基幹隊一有空便幫助老鄉挑渠，担糞，村游擊組員白天也下地，發生情況時，賈玉在房頂上一吹哨，他們便扔下鋤頭，扛起槍去打擊敵人。晚上，他們在一起睡覺。

白天我們的哨和敵人的堡壘遠遠相對着，只要警戒哨上不發出信號，儘管每天附近都要落幾顆砲彈，人們仍舊使勁的幹着活，晚上，通到堡壘的大小道路都用地雷封鎖了，人們可以很放心的睡覺，恢復疲勞。但就這樣，我們的英雄還不滿意，他常說：「接到上級的獎勵和招待，我還要好好的研究戰鬥怎樣和生產結合」。

賈玉回家的第五天，便帶領着基幹隊和游擊小組跑到×××附近打了一個漂亮仗，那是二月二十二的事，他們還沒起床，便得到報告說黃金寨和康興堂的敵人二百多包圍了×××和××。他們飛快的趕到××的南樑時，敵人已開始搜村了，他們的槍一齊打響，八十多個敵人便向他們衝鋒，一連三次，敵人被手榴彈打下去，八個傢伙帶了花；第四次敵人增加到一百二十多，在機槍的掩護下衝來，賈玉三槍把射手打死，機槍不叫了；衝鋒的敵人「嘩」又撤下去；第五次敵人用「小集團隊」形向上衝，這時賈玉帶着兩個游擊組員，繞到敵人後面；把南邊高處牽制的六七個傢伙打死一個，佔據了××後面的制高點，村裏和衝鋒的敵人怕被包圍，便一齊向康興堂堡壘撤退了。

×××的二百多群眾，一百多隻羊，六個牲口被他們解救出來，基幹隊和游擊小組連帶花的也沒有，而敵人却亡三傷卜，黃金寨的敵人直等到天黑才偷偷地回去。

×××的群眾把他們接入村裡，給他們端了開水喝，人們感激的說：「要不是你們，咱們都給抓走了！」

第二天，聽說回去以後，敵人很生氣，要報復，可是敵人又說：「人少了可不敢下去，下去就怕回不來！」以後敵人也會三、二十個的下來，但只要一見基幹隊和游擊小組趕去，便一槍不還抱頭鼠竄的逃回堡壘去了。

賈玉和他的基幹隊游擊小組戰鬥在堡壘的周圍，使敵人膽戰心驚，××莊一帶的人們却得到了安全，放心大膽的耕種着。

一九四四、三、一一

更向前一步

——一月二十五日在中央直屬單位生產運動總結會上的結論摘要

李富春

中直各個機關、學校在去年做了三件大事、都有很大成績，這就是整風學習、審查幹部和生產運動。這三件事是相互聯系、相互影響的，整風運動給生產運動做了思想準備，而生產成績又作為整風與審幹的物質條件。

一、一九四三年生產運動的基本總結

全邊區機關、學校、部隊的生產運動，還是一九三九年在毛主席『自力更生』的號召下開始的，中直的生產也於這年開始，在過去的五年中，我們是走着彎曲的『之』字路。在一九三九年與一九四〇年的二年中，是以農業為主，大家動手的方針，這是毛主席的方針，正確的方針，也是曾經得到很大成績的；但從一九四一年到一九四二年，因為在執行這方針的第一階段中間，發生了一些毛病與缺點，當時不了解應當如何深入檢查、總結經驗、改正缺點來貫澈正確的方針，反而『因噎廢食』，放棄以農業為主、大家動手的方針，代之以依靠少數人生產並以商業為主的方針，結果走了兩年的錯路。直到一九四二年冬季，經過毛主席總結邊區財政經濟問題，批判了過去的錯誤，提出了『自己動手，豐衣足食』的口號，才又把第一階段的正確方針重新確認，並且發展起來。這樣，我們的生產運動就在去年一年，走上了新的發展階段，收到了很大的成績。

去年生產運動的第一個成績是做到了『豐衣足食』，減少了財政負担，建立了『革命家務』的基礎。

去年一年中，中直的生產總值折合小米三萬一千石，平均每人有三石，中直是勞動力最少的還得着這樣的成績，其中各機關、學校公共生產佔百分之七十三，個人生產佔百分之十、管理局經建處生產佔百分之十七。從生產事業的性質來看，則農業與畜牧業收穫佔百分之六十，手工業作坊收穫佔百分之十六，商業收穫佔百分之二十，業餘社會勞動（泥工、土工）收穫佔百分之四。由此可見，去年的生產是掌握了廣大羣衆自己動手與農業第一的方針的。這樣就產生了兩方面的結果：一方面把豐衣足食的口號變成了實際，一九四三年除個別單位外，最大多數單位在物質生活上，都相繼達到了豐衣足食的標準，而且去年中直的經費支出，除糧食、被服兩項仍由政府支給外，平均計算有百分之六十是自給的，政府發的只佔百分之四十；另一方面，把『建立革命家務』的口號也成為實際，這就是說，我們的生產基礎比一九四二年擴大了。在農業方面，我們現有農場十三個、菜園二十九個，耕牛五十頭，土地一萬一千七百三十畝。在畜牧業方面，猪除了去年吃的，現在還存有一千八百五十隻，五個人養一隻猪的任務達到了。羊有二千零九十隻，牛有一百八十四頭。在手工作坊方面，現有豆腐房十五個，粉房四個，醬園五個，磨房十九個、掛麵房三個，殺房兩個、酒房五個，木工廠七個，鐵爐三個，銲工廠三個，馬掌舖一個，紙廠一個，毛織廠一個，絲織廠一個，油房一個、煤窰一個、機器修理廠一個，石炭窰六個，紙烟廠一個。在商業方面，共有資金計值一千六百六十石小米。此外，至去年底止，各單位都存有現值八千石小米的物資。

去年生產運動的第二個成績，是在依靠大家的努力，創造了許多新的技術，新的組織形式，將生產力提高了，又將供給制度改善了。例如菜的收穫量，前年的標準一畝水地是一千五百斤，可是去年黨校的菜園，一畝水地平均收了四千四百斤。造紙前年每工每月最多能撈一百九十刀，而去年警衛團紙廠的撈紙英雄王國初，在一個月內撈到二百八十七刀，創造了全邊區撈紙的效率錄。農業手工業生產力提高的例子，還很多，現在我不必細說。

去年供給方面改善的情形，第一是大灶伙食的改善，現在中央辦公廳大灶菜的烹調方法，到了六十種，每個月不要政府發麥子，僅僅節省的糧食中調劑，一月可吃十多次饃；第二是運輸隊的改進，由於將運輸隊改為運輸合作社的結果，去年全年，中直的運輸力平均提高了百分之五十，總計全年運輸量比前年增加了一千五百萬斤，並且替公家節省了很大一筆經費，計值一千餘石小米；第三是供給商店的建立，特別離延安城較遠的機關，不但以便宜的東西供給本單位全體人員的需要，而且改善了採買制度，根絕了貪污，且將採買人員減少了；第四是節約運動，去年供給工作上的節約，證明生產與節約是保證豐衣足食的不可缺一的二方面，節約最有成績的是糧食與石炭兩項。這是由於在廚房中建立了二八分紅、公私兩利的節約制度的結果。前年中直食糧超過了預計一千三百石，去年則反而節省了一千一百石。石炭的節約，去年普遍到每個單位，估計當在四十萬斤以上。總之，我們在去年生產與供給上有了各種創造，經過這些創造，才更有條件走到豐衣足食的道路。這是依靠廣大羣衆的積極性、特別是勞動英雄和模範工作者的努力而得到的。

第三個成績，就是改造了事務人員的思想，特別是雜務人員，前年許多機關裏面流行着這樣一句話：『爛勤務，死馬夫，好吃懶做的大司夫』。這一句話有很大的毛病，將部份現象擴大化了，因為大部份勤務員、飼養員、炊事員都是吃苦耐勞埋頭苦幹的好同志；但這句話又確實反映了當時一部份事務人員和雜務人員思想意識和工作態度相當落後的情況，有許多機關的事務人員，常有不安心工作的現象，但是經過前年和去年的整風，經過業務教育，加上豐衣足食和供給制度的改進，這些現象是基本沒有了。相反的，一般事務人員的積極性提高了，去年許多勞動英雄和模範工作者，最大部份是在這些勤勞苦幹的同志們中產生出來的，而且提拔了許多負責生產供給工作的新幹部，開闢了一個引進與培養經濟與供給幹部的豐富源泉。這就說明了同樣的人，只要他願意革命，在革命隊伍中能照顧他，關心他，教育他，發揚他的長處，克服他的短處，是能有大的進步的。這個成績，對於那些把成千成萬的人看成一個模型的主觀主義者、對於輕視事務人員與雜務人員的官僚主義者，是一個很大的教訓。

由於人的思想的改造與生活的改善，就進一步鞏固了我們的隊伍。就戰士的逃亡現象說，去年是大大的減少了，如警衛團前年全團逃跑了四十八人，去年全團人數增加了，但只在部隊合編時跑了十五人，比前年減少三十三人。機關學校部隊的鞏固，還表現在病員數目的減少上，一般機關學校的病員的數目，據總衛生處的統計，比前年減少百分之四十、單就警衛團的例子說，前年警衛團有一個連，全年住醫院的共七個人，去年該連人數增加三分之一，而病員只有兩個，實際上病員數目減少了百分之六十。

第四個成績，是加強了我們與人民的聯系，首先表現於機關學校部隊自己生活改善，雜務人員的進步，與人民的日常關係改善了。其次，去年我們機關學校部隊，有很多生產事業是與老百姓合作的，如安置難民、[illegible]合辦作坊、運輸、畜牧、商業等，幫助了老百姓的生計，使我們與人民的聯系更密切了。

去年一年的生產運動，我認為它的成績主要的有上面講的四點，但是各單位在生產發展與供給改善上是不平衡的，產生這種不平衡不平均的原因，最主要的，是各單位在去年進行生產運動與供給工作的進程中，對下面的幾個規律掌握的程度不同所致。

第一個問題，就是對生產運動的認識問題。去年的經驗所證明：凡是對生產運動認識正確的就有成績，否則成績就差。現在可以阻礙生產運動發展的不正確認識有那些呢？首先就是有些單位的負責幹部還有輕視生產的觀點，這表現在有的領導同志忽視了對生產運動的領導，沒有了解工作、學習與生產是三位一體的任務；沒有了解生產搞好了生活改善，可以幫助工作與學習的推進，可以少在日常問題上兜圈子；沒有了解生產是一切其他任務的物質基礎。另外，還表現在有些幹部將『自己動手』『豐衣足食』的口號，只了解了一半，而沒有體會其全部，只要『豐衣足食』，而不願『自己動手』。還有，就是存在依靠少數人生產而不大家動手的現象，就由於此，嚴格的說，還有坐食別人勞動念頭，尚未完全去掉。

其次，是缺乏長期打算建立革命家務的觀念，那就是沒有把供給服從生產，而是把生產服從供給，也就是生產一點，消費一點，在自己生產基礎上不可能做的事，也要勉強去做，甚至超過豐衣足食標準，而走到某些不必要的浪費，這個思想如果發展下去，就會變成一個『大少爺』，『坐吃山空』。因此，必須深刻了解，供給標準的高低，是靠自己生產能力的大小來決定，而且是不超過一定限度的。

最後，是依靠別人幫助消極等待的觀念，處處強調自己的困難，自己的『特殊情況』，而自己並不認真研究自己的特點，自己的長處與短處，因此，也就不積極動手，而是把自己固定起來，一步都不能前進。這些就是去年生產成績發生不平衡不平均的主要原因。

第二個問題，就是首長負責親自領導的問題。去年經驗證明：凡是實行了首長負責親自領導的，就得到成績，在這方面，去年警衛團的負責同志是值得學習的，他們親自動手，定出切實的計劃，能適時的深入督促檢查，所以他們那裏的生產比前年有了大的進步，每個單位負責同志，必須決心學會這一套本領，掌握生產的必需知識，才能把本單位生產工作與供給工作搞好，才是全面的領導，而不是『跛足』的領導。

第三個問題，就是羣衆路線問題。去年的經驗証明：凡是在生產工作供給工作中有羣衆觀點羣衆作風的，便有很大的成績；反之，領導幹部有官僚主義毛病，其生產成績就差。要掌握群衆觀點羣衆作風的具體環節，就必須記着毛主席在去年中直生產展覽會上的演辭所指示的：『羣衆生產、羣衆利益、羣衆情緒、羣衆經驗。』什麼是羣衆生產呢？就是說，要大家動手，要把生產成為熱火朝天的羣衆運動，大家動手，而不是把自己放在生產運動之外。每個單位的領導同志，只有將本單位的羣衆生產很好的動員起來，組織起來，他那裏的生產才有羣衆，才有羣衆基礎，才會有成績。什麼是群衆利益呢？就機關學校部隊的羣衆利益說，就是要在生產與供給上貫澈公私兩利的方針，以提高羣衆的生產積極性、使他們認識多用一分力量，不僅團體多得收入，個人也多得收入，而生產所得，確能保障大家豐衣足食的生活。因此，在供給工作方面，就要貫澈面向羣衆、為大家服務的原則，在現有的物質基礎上，照顧到羣衆的需要，將供給調劑得更好、特別要照顧事務人員的需要。再就老百姓的利益來說，去年各單位有好多生產事業，同老百姓合辦的；要照顧老百姓的利益，也是要貫澈公私兩利的原則。公私合作的生產事業，不僅有利於公家，而且必須幫助老百姓發展經濟。什麼是羣衆經驗呢？上面講到在去年的生產和供給方面，有許多新創造，這些新創造不是某個領導者坐在窰洞中能夠坐想出來的，都是依靠羣衆經驗，都是羣衆創造的，所以作為一個好的領導者，就要善於在羣衆運動中注意羣衆的經驗，把它總結出來，提高起來，又利用了去指導運動繼續前進，這就是毛主席所指示的『從羣衆中來，到羣衆中去』的領導原則，這就要我們真正實行向羣衆學習、向勞動英雄與模範工作者學習。什麼是羣衆情緒呢？生產運動既是依靠羣衆的，就必須注意羣衆的情緒，如果不了解羣衆情緒，不注意羣衆的積極性，不傾聽羣衆的呼聲，就要使運動的開展受影響，受損失。例如中央辦公廳大灶的改造的第一步，就是從掌握羣衆情緒着手，從深入到炊事員中間，找到炊事員工作情緒不積極的原因，是由於他們的許多物質困難未給解決，於是給以解決，進而教育他們，大灶就逐漸得到改善。

生產供給中間的羣衆觀點、群衆作風，就是毛主席講的這十六個字。去年因為各個單位的領導同志對於羣衆觀點的認識不同，與羣衆結合的程度不同，所以在生產的成績上有了很大的差別。

第四個問題，是『組織起來』的問題。組織起來的問題，與羣衆觀點的問題是不可分離的，有了充分的羣衆觀點，才能談到把羣衆組織起來。去年的經驗証明：凡是能夠在生產工作供給工作中間貫澈毛主席『組織起來』的方針的，就有成績，反之，讓其散漫自流的成績就差。『組織起來』的基本內容，在機關學校的生產與供給工作上說，就是『公私合作、公私兩利』八個字，掌握這八個字，就會運用各種新的組織形式和新的一套辦法，去代替舊的組織形式舊的一套辦法，來改進生產關係，刺激生產情緒，將每個供給人員對於供給工作的關係供給工作的態度加以改進，這樣，生產就能得到發展，供給能力供給工作即能得到改善。

這種照顧到『公私合作、公私兩利』的新形式新辦法，去年我們創造了七種，在實踐中証明都是成功的：（一）採取以勞動力入股的合作形式，按比例分紅；（二）在生產中規定分紅比例；（三）節約分紅；（四）一個機關裏面大小單位的合作；（五）單位與單位之間的合作；（六）與老百姓合作；（七）個人生產的公私合作、公私兩利。今年我們如果更加發揮公私合作公私兩利的原則，提倡先公後私、公私結合的精神，新的組織形式新的辦法是會更多的，生產運動與供給工作的羣衆積極性將更提高，生產與節約運動更可展開，公私經濟更可發展。因此，我們還要好好研究，要很熟練的掌握這原則。

但是要熟練的掌握這個原則，必須打破對公私合作公私兩利八個字的懷疑與不堅決執行的觀點，這種束縛自己手足的懷疑，是從兩方面來的：一方面是從經驗主義的傾向來的，認為我們歷來的是一切歸公的，如果提出公私兩利，公家不要吃虧麼？這是不去注意在新的情況下新的變動的觀點。事實證明，去年如運輸隊的改造，大廚房節約分紅制的實行，實際給了公家前所未有的利益，而且在集體生活中，私人的一部份利益問題解決了，也即等於解決了公家的問題。領導者要注意的問題，是要把私人所得好好組織起來，幫助其儲蓄，而不聽其浪費；一方面是從教條主義的傾向來的，認為公私兩利的原則是不適合共產主義原則的，是不適合每個革命者每個黨員應當犧牲一切的原則的，這樣的[illegible]

（下接第四版）

……的堅固信心的最後根據，就在這裡。

二、一九四四年生產運動的任務與方法

（二）公共生產

去年生產運動，公共生產的經驗是最豐富的，根據去年……

（三）組織與領導問題